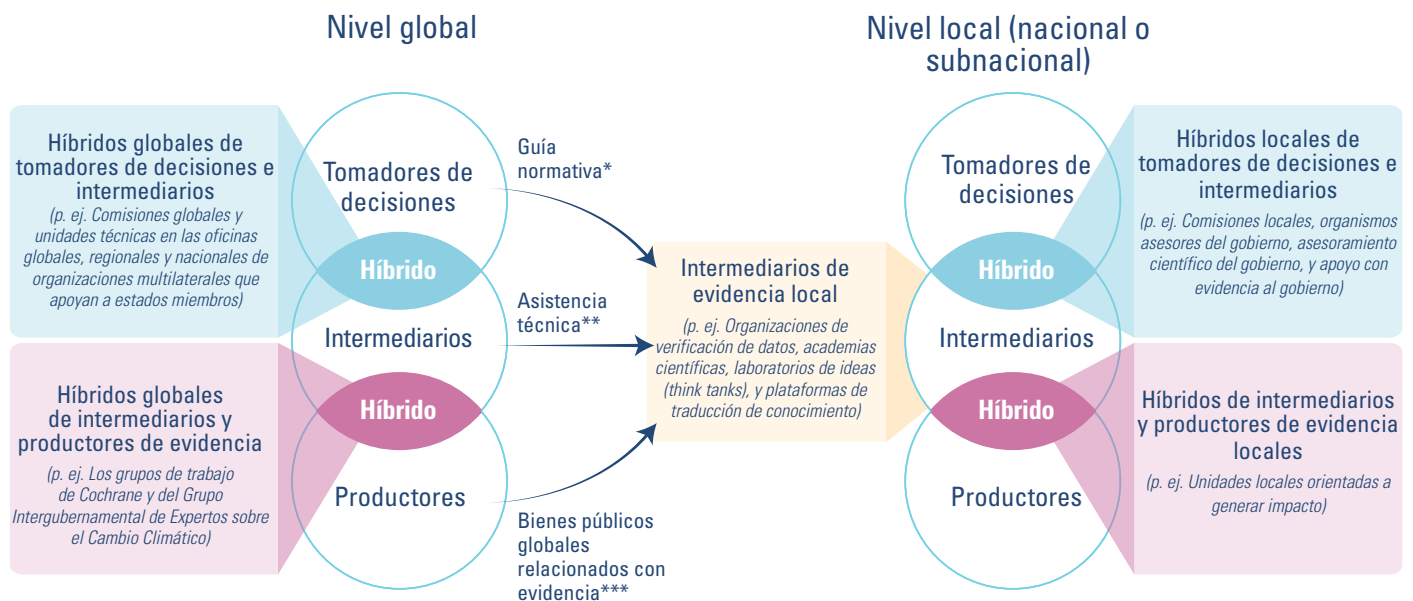


6.2 Capacidades distribuidas equitativamente requeridas para respaldar el uso de la evidencia

Las capacidades requeridas para respaldar el uso de la evidencia deberían estar distribuidas en cuatro dimensiones:

- verticalmente en todos los niveles (global y local, donde local significa nacional, estatal o provincial, y jurisdicciones municipales, así como grandes organizaciones), con capacidades concentradas globalmente cuando estas implican bienes públicos globales relacionados con evidencia (p. ej. Síntesis de la mejor evidencia global) o donde haya argumentos sólidos sobre economías de escala
- funcionalmente en todos los dominios (tomadores de decisiones que usan evidencia, intermediarios de evidencia que apoyan el uso de la evidencia, y productores de las ocho formas de evidencia), con capacidades concentradas donde haya ventajas comparativas
- horizontalmente en todas las jurisdicciones locales, con capacidades para usar y apoyar el uso de la evidencia distribuida equitativamente en todas las jurisdicciones (sin importar si provienen de países de altos ingresos, o de bajos o medianos ingresos)
- sustancialmente en todos los desafíos sociales (u Objetivos de Desarrollo Sostenible, como el 2 – Hambre cero, el 4 – Educación de calidad, y el 6 – Agua limpia y saneamiento).

Ilustramos la primera y la segunda de estas dimensiones a continuación.



*p. ej. Resoluciones de la asamblea de las Naciones Unidas y guías de la agencia de las Naciones Unidas

**p. ej. Capacidad para responder a preguntas con la mejor evidencia

***p. ej. Síntesis de evidencia Cochrane y modelamiento del IPCC

A continuación ampliamos la información sobre estas dos dimensiones, y para hacerlo aprovechamos la [sección 6.1](#) (sobre bienes públicos globales) para informar la distribución vertical de las capacidades, y la [sección 5.4](#) (sobre capacidad, oportunidad y motivación en diferentes dominios) para informar la distribución funcional de las capacidades. Detalles adicionales sobre las estrategias que los intermediarios de evidencia pueden usar se mencionan en la [sección 5.3](#).

| Nivel y dominio | Capacidades requeridas |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Híbridos globales de tomadores de decisiones e intermediarios <i>(p. ej. Comisiones globales y unidades técnicas en oficinas globales, regionales y nacionales de organizaciones multilaterales que apoyan estados miembros)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Adquirir, evaluar, adaptar y aplicar la evidencia en sus propios esfuerzos para abordar desafíos sociales, así como garantizar que el personal cuente con: <ul style="list-style-type: none"> ◦ La capacidad para distinguir entre evidencia de calidad alta de evidencia de calidad baja y para juzgar, con humildad y empatía, lo que significa la evidencia en un contexto particular ◦ Oportunidad de usar evidencia (p. ej. Estructuras y procesos de apoyo) ◦ Motivación para usar la evidencia (p. ej. Contratar a quienes están intrínsecamente motivados o incentivarlos) • Responder a las necesidades de los tomadores de decisiones con la mejor evidencia (en este caso para los públicos objetivos de la comisión y estados miembros), una función con capacidad, oportunidad y motivación distintivos (ver 'Interfaz entre suministro y demanda en un entorno de status-quo' en la sección 5.4) • Gestar un mejor uso de la evidencia y optimizar estructuras, procesos e incentivos de apoyo, que también tienen requisitos en capacidad, oportunidad y motivación distintivos (ver 'Interfaz entre suministro y demanda en un entorno cambiante' en la sección 5.4) • Parte de la optimización previamente descrita es el aseguramiento de la financiación y la promoción del uso de bienes públicos globales claves: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Armonización de requisitos de evidencia para evaluaciones reglamentarias y otras evaluaciones globales ◦ Escucha y proyección ◦ Priorización de evidencia requerida globalmente ◦ Ciencia abierta (p. ej. Publicaciones, datos, muestras físicas y software) ◦ Esfuerzos coordinados para apoyar a los intermediarios de la evidencia en el uso de bienes públicos globales para apoyar la toma de decisiones a nivel local (nacional o subnacional (p. ej. repositorios de evidencia y EVIPNet)) • También es parte de la optimización descrita previamente el trabajar con productores de evidencia global para asegurar la financiación y la promoción de los bienes públicos globales claves adicionales |
| <p>Híbridos globales de intermediarios y productores de evidencia</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Coordinar y garantizar la producción oportuna y de alta calidad de: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Síntesis de la mejor evidencia global ◦ Otros tipos de evidencia que es mejor que se produzcan a nivel global o al menos a nivel regional ◦ Productos de evidencia vivos con relevancia global que pueden ser usados o adaptados a nivel local • Registrar planes para producir o sintetizar evidencia • Establecer estándares para la producción de evidencia y el apoyo en su uso, que incluye distintos requisitos en capacidad, oportunidad y motivación (ver 'Suministro de evidencia' en la sección 5.4) |
| <p>Híbridos locales de tomadores de decisiones e intermediarios <i>(p. ej. Comisiones nacionales, organismos asesores del gobierno, asesoramiento científico del gobierno, y apoyo con evidencia al gobierno)</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> • Similar a los híbridos globales de tomadores de decisiones e intermediarios <ul style="list-style-type: none"> ◦ Adquirir, evaluar, adaptar y aplicar evidencia en sus propios esfuerzos para abordar desafíos sociales ◦ Responder a las necesidades de tomadores de decisiones locales con la mejor evidencia ◦ Gestar un mejor uso de evidencia local y optimizar estructuras, procesos e incentivos de apoyo ◦ Como parte de la optimización ya mencionada: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Contribuir a la financiación y a la promoción del uso de bienes públicos globales (p. ej. Síntesis de la mejor evidencia global, otros tipos de evidencia que es mejor producirla globalmente, productos de evidencia vivos con relevancia global, y repositorios de evidencia) ◦ Complementar estos bienes públicos globales con la financiación, la promoción y el uso de trabajos locales cuando es pertinente, como: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Escucha y proyección ◦ Priorización de evidencia requerida a nivel local ◦ Producción conjunta de evidencia local (p. ej. Analítica de datos, modelamiento, evaluaciones, investigación de comportamiento/de implementación, y métodos cualitativos) ◦ Integración de diferentes formas de evidencia a tipos innovadores de productos de evidencia |

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Intermediarios de evidencia local (p. ej. Organizaciones nacionales de verificación de datos, academias científicas, laboratorios de ideas, y plataformas de traducción de conocimiento)</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Responder a las necesidades de tomadores de decisiones locales con la mejor evidencia, que tiene distintos requerimientos en capacidad, oportunidad y motivación (ver ‘Interfaz entre suministro y demanda en un entorno de status-quo’ en la sección 5.4 y, en caso de apoyar a los formuladores de políticas, el texto debajo de la sección 5.4, así como detalles adicionales en la sección 5.3) • Gestar un mejor uso de la evidencia local y optimizar estructuras, procesos e incentivos de apoyo, que también tienen requerimientos distintivos en capacidad, oportunidad y motivación (ver ‘Interfaz entre suministro y demanda en un entorno cambiante’ en la sección 5.4) |
| <p>Híbridos de intermediarios y productores de evidencia local (p. ej. Unidades nacionales orientadas a generar impacto)</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Responder a las necesidades de tomadores de decisiones e intermediarios por la mejor evidencia local (p. ej. Analítica de datos, modelamiento, evaluación, investigación de comportamiento/de implementación, métodos cualitativos, síntesis de evidencia, evaluaciones de tecnologías, y guías), que también tienen requerimientos distintivos en capacidad, oportunidad y motivación (ver ‘Suministro de evidencia’ en la sección 5.4) |

Pasando a la tercera y a la cuarta dimensión – jurisdicciones locales y desafíos sociales (u Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) – considere el caso de una organización no gubernamental nigeriana enfocada en el ODS4 – Educación de calidad. Esta organización puede ser tanto una ‘tomadora de decisiones’ como una intermediaria que apoya el uso de la evidencia por parte de los formuladores de políticas gubernamentales, líderes escolares, profesores, y padres. La organización debe, idealmente, contar con la capacidad, la oportunidad y la motivación de:

- adquirir, evaluar, adaptar y aplicar evidencia en sus propios esfuerzos por apoyar la educación de calidad
- responder a las necesidades de los tomadores de decisiones nigerianos con la mejor evidencia
- gestar un mejor uso de la evidencia y optimizar las estructuras, procesos e incentivos de apoyo local.

Para los primeros dos puntos la organización puede:

- mantenerse al día de las necesidades de evidencia a través de su propio proceso de solicitudes de ‘servicio de evidencia rápida’ e interviniendo en una iniciativa nigeriana que apoya la escucha y la proyección, así como la priorización de evidencia requerida a nivel local, en el sector educativo
- iniciar una respuesta buscando en el mejor repositorio de evidencia enfocados en la educación (p. ej. [Education Endowment Foundation](#) en el Reino Unido y [What Works Clearinghouse](#) en Estados Unidos) y juzgando su significado en el contexto nigeriano
- liderar la producción conjunta de un tipo de evidencia local (p. ej. evaluaciones por padres y profesores que pueden alimentar analítica de datos y evaluaciones específicas de Nigeria)
- asociarse con otros grupos de evidencia local aplicada que están produciendo conjuntamente evidencia específica de Nigeria (p. ej. Analítica de datos, modelamiento, evaluaciones, investigación de comportamiento/de implementación, y métodos cualitativos)
- contribuir a una o dos síntesis de evidencia global a través de la vinculación continua en un grupo de revisión Campbell
- probar la integración de estas diferentes formas de evidencia en innovadores tipos de productos de evidencia y escalar los productos que una evaluación sugiere como más valorados y usados por tomadores de decisiones.

Para el tercer punto (‘gestar un mejor uso de la evidencia local...’), la organización puede comenzar describiendo el ‘sistema’ actual apoyando la toma de decisiones educativas. Para un ejemplo integral de un sistema en una jurisdicción específica de apoyo con evidencia que cubre un amplio rango de desafíos sociales, vea el ecosistema de políticas sociales de la Alliance for Useful Evidence del Reino Unido (de 2015).