



## تعليقات عضو اللجنة

### صنع السياسات الحكومية



- 2 ديفيد هالبرن - مستشار سياسة موثوق يقدم منهجية تجريبية ورؤى سلوكية للحكومات.بدأ في المملكة المتحدة وهو يعمل في العديد من الدول حالياً
- 3 فتسوم أسفما عديلة - صانعة سياسات ملتزمة تسعى إلى تقديم منظور حكومي كامل للتخطيط والتطوير على مستوى مجلس الوزراء
- 4 آندرو لي - سياسي متخصص يقدم تدريبات إقتصادية وقانونية لكتابة ومناقشة السياسة العامة
- 5 سوليداد كيروز فالينزويلا - مستشارة علمية حكومية تساهم في تضافر الجهود الإقليمية والدولية من خلال خبرتها المحلية من أجل تحسين جودة المشورة العلمية الحكومية

### القيادة التنظيمية



- 6 أسماء المناعي - موظفة حكومية تقود تحسين الجودة وتشرف على البحث والابتكار على مستوى النظام الصدي
- 7 مودوب أدفيسيو- أولتيجو - رائدة المنظمات غير الحكومية في استخدام التقييمات التي يقودها المواطن والشراكات بين القطاعين العام والخاص لتحسين النتائج التعليمية للأطفال

### المهنيون



- 8 جولييان إلبوت - باحث سريري يسخر التكنولوجيا لإعداد وصيانة توليفات الأدلة "الحياة" والمبادرات التوجيهية لإعلام صنع القرار

### المواطنون



- 9 مورين سميث - رائدة وطنية مناصرة للمشاركة الهدافة للمرضى والمواطنين في إجراء البحوث واستخدامها في صنع القرار
- 9 صديقة بشير- شابة رائدة تدافع عن حقوق الفتيات وعن المساواة بين الجنسين في البيئات التي يهيمن عليها الذكور

### وسطاء المعرفة



- 10 جوليا بيلوز - صحفية قدّيرة شديدة الدقة في إعداد التقارير حول ما تقدمه أفضل العلوم المتاحة وما تخفيه بخصوص التحيّيات الرئيسيّة في عصرنا
- 11 كيري أولبرايت - موظفة حكومية دولية، شديدة الحب للإستطلاع والتعلم وتحضي بحماسة بشأن اتخاذ القرارات المستنيرة بالأدلة والتفكير في النظم تساعد على فهم قيمة الأدلة للتنمية الدولية

### وسطاء المعرفة والمنتخب



- 12 جيليان لينج - مديرية تنفيذية من ذوي الخبرة تقود وكالة لتقدير التكنولوجيا والمبادرات التوجيهية التي تدعم اتخاذ قرارات الرعاية الصحية والاجتماعية من قبل الحكومات ومقدمي الخدمات والمرضى

### منتج للأدلة



- 13 جان مينكس - عالم مؤثر في المقاربات الابتكارية لتوليف الأدلة والمشورة في مجال السياسات المحلية والتقييمات العلمية الدولية بشأن تغيير المناخ والإستدامة



## صنع السياسات الحكومية، ديفيد هالبرن

هو مستشار سياسة موثوق به يقدم تجارب رسمية وأفكار سلوكية للحكومات، أولاً في المملكة المتحدة والآن في العديد من البلدان

تتمثل الأفكار الرئيسية بالنسبة لي بـ: 1) حجم "اللّاحق" اللازم للقطاعات الأخرى إذا كان لها أن تصل إلى مكان القطاع الصحي في جميع جوانب إنتاج الأدلة العلمية ومشاركتها واستخدامها. 2) الحاجة إلى آلية عالمية لكي تشتري الحكومات في تقديم توصيات الأدلة العلمية - خصوصاً لاجتناب الزدواجية - ولكي تستجيب مجموعة من المنتجين العالميين من أصحاب المصلحة العامة بمنتجات أدلة علمية عالية الجودة وفي الوقت المناسب.

3) الحاجة تكمن في بناء "قدرة استيعابية" في الحكومات والهيئات المهنية. أنا متلهف وشغوف أيضاً لهذه النقاط.

في النقطة الأولى، نحن بحاجة إلى الكشف عن هشاشة قاعدة الأدلة العلمية لدينا في العديد من المجالات، ولكن للتأكيد أكثر ما يمكن أن يحدث عندما نقوم ببنائها. يوضح فيروس كورونا المستجد كوفيد-19 كل الجانبيين من تقديم سريع ولا يصدق في بعض المجالات، كما يوضح أيضاً بعض التغيرات الخطيرة. وهذا يُعد [توصيتنا رقم 2](#) التي مفادها أنه ينبغي لنا جميعاً أن نولي الاهتمام عند تقديم ادعاء ما، وكذلك أن نسأل عن نوعية الأدلة العلمية التي يستند إليها الدّاعي ومدى قابليتها للتطبيق. طلب الأفضل!

وبالانتقال إلى النقطة الثانية، نحتاج إلى "إخراج" الأسئلة التي ينبغي أن تجد لها الإدارات الحكومية أجوبة ولكنها لا تعرفها - أو نقولها بطريقة أخرى، نحن بحاجة إلى تحديد مجالات السياسة والممارسة "القائمة على أساسيات وإيه". لقد حققنا شيئاً من التّباج في هذا الأمر في المملكة المتحدة فيما نسميه "المجالات ذات الاهتمام البثني". إن الأسئلة التي طرحتها الإدارات الحكومية من شأنها الآن أن تساعد في تشكيل جدول أعمال تمويل الأبحاث في المملكة المتحدة للبحث والابتكار (ثمانية مليارات جنيه إسترليني سنوياً). ويرتبط ذلك [توصيتنا رقم 5](#) حول جعل أنظمة دعم الأدلة العلمية الحكومية مناسبة أكثر للهدف. ونحتاج أيضاً إلى آلية تنسيق عالمية للرّد على هذه الأسئلة عن طريق توليد الأدلة العلمية وتوفيقها ومشاركتها. وسوف نسمّيها شبكة عالمية من "مراكز العمل" (التوسيع ما لدينا بالفعل في المملكة المتحدة، ولكن قد ترغب بلدان أخرى في استخدام اسم مختلف للشبكة). يمكن للشبكة العالمية أن تساعد في معالجة التفاوت في التّغطية ونوعية الأدلة العلمية المتاحة، وكذلك الزدواجية غير الضرورية التي نراها الآن مع قيام كل بلد بعمله الخاص (أو الاستفادة المماثلة من استثمارات الآخرين). ويرتبط ذلك [توصيتنا رقم 24](#) الموجهة إلى المؤسسات.

وتقودني النقطة الأخيرة إلى ضعف المؤسسات التي يعتقد الناس أنها تقدم المشورة النهائية في مجال السياسة. والحقيقة الصادمة هي أننا عبر مساحات واسعة من السياسة والممارسة نتعثر في الظلّام، إن التقييمات القوية نادرة. وفي الوقت نفسه، إن صناع السياسات معرضون للنّقمة المفترضة. وتعتبر الأدلة التقنية مثل كتاب ماجستير في المملكة المتحدة عن تصميم التقييمات والكتاب الأخضر عن كيفية تقدير وتقييم السياسات والبرامج والمشاريع نقطة انطلاق جديدة. ونحتاج إلى فريق عمل لدعم الأدلة العلمية وشرادات مناسبة أكثر للهدف، ومستشارين علميين وهيئات استشارية في الحكومة ([التوصيات رقم 6-8](#)، وكذلك التحسينات المتعلقة بالهيئات المهنية ([التوصية رقم 12](#)). إن بناء السّعة في التقييم، مثل فريق العمل الجديد المعنى بالتقييم في المملكة المتحدة، هو ذو أهمية خاصة كتحفيز الاقتصاد لبناء الأدلة العلمية جنباً إلى جنب مع السّعة للاستفادة منها. أود أن أشهد يوماً قوم فيه باختيار كبيرة مستشاري السياسة واختبارهم بشكل دوري والمقارنة فيما بينهم على الصعيد العالمي بناءً على قدرتهم على فهم الأدلة العلمية واستعمالها. ويجمع تقرير لجنة الأدلة العلمية هذه الأفكار معاً، إلى جانب الكثير من الإرشادات.





## صناع السياسات الحكومية، فيتسوم أسيفا أديلا

إن صانعة السياسات الملزمة بعملها - فيتسوم آسيفا آديلا، تسعى جاهدةً لتقديم منظور حكومي كامل للتطبيق والتنمية على مستوى مجلس الوزراء.

بصفتي عضواً في مجلس الوزراء وعضوًا في فريق الاقتصاد الكلي في بلدي، تقع على عاتقي وعلى فريقي مسؤولية كبيرة تتمثل في تقديم أفضل التوصيات لخطط تطوير فعالة وتصاميم للسياسات التي تهدف إلى حل التحديات المجتمعية. وهذا يجعل من المكتب الذي أعتبر مسؤولة عنه واحدًا من المستعملين الرئيسيين للأدلة العلمية، وذلك لتوفير أساس تستند إليه الخطط والسياسات، فضلاً عن تقديم توصيات بديلة بشأن السياسة.

إن مشاركتي في لجنة الأدلة العلمية، فضلاً عن انشغالى على مدى السنوات الثلاث الماضية في ذروة صناعة السياسات حيث نسعى جاهدين لصنع سياسات في بيئة معقدة، أتاحت لي فرصة مثالية لإعادة التأكيد على الحاجة إلى توليف عدة أشكال من الأدلة العلمية المتعلقة بالمسألة المطروحة.

ولدعم استعمال الأدلة العلمية في صنع السياسات ورصد التأثيرات التي تنتُج عنها، دأب فريقي على تطوير مقاييس جديدة للرصد والتقييم من أجل تتبع التقدم المحرز في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على نحو أفضل. وعلاوة على ذلك، نحن نعمل مع أصحاب المصلحة لتطوير مؤشر وطني متعدد الأبعاد للفقر لاستكمال التدابير الحالية للفقر. وفي حين أن المؤشرات العالمية متعددة الأبعاد للفقر يمكن أن تمهد الطريق لإجراء المقارنات العالمية، فإن المؤشرات الوطنية متعددة الأبعاد للفقر يمكن أن توفر الحساسية للسياسات المحلية التي تحتاجها.

وبالتالي، فإنني أدعم بقوة الأفكار الواردة في الفصل الثالث بشأن القرارات وصانعي القرارات، ولا سيما تلك الواردة في **القسم رقم 3.3** بشأن الطلب على الأدلة العلمية بين صانعي السياسات الحكومية وسياق استعمالهم للأدلة العلمية. كما أتمنى أدعم بكل صدق الأفكار الواردة بشأن نظام دعم الأدلة العلمية في **القسم رقم 6.2**، حيث تم التأكيد على الحاجة إلى استناده إلى السياسات المحلية (الوطنية أو دون الوطنية). وتُعتبر الأفكار بشأن الحاجة إلى المصادر العامة العالمية والسعات الموزعة تozyiga منصيقاً في **القسم رقم 6.1** هامة أيضاً، نظراً للاقتفار إلى الإنفاق العالمي في هذا الصدد. وسيكون هذا التقرير مفيداً في إرشادنا، بأفضل الطرق لاستعمال الأدلة العلمية، لفهم التحديات المجتمعية بشكل صحيح وحلها حلّاً فعالاً.



## صناعة السياسات الحكومية، أندرو لى

الأندرو لي هو سياسي محنك ومدرب على كتابة السياسات العامة ومناقشتها من الناحية الاقتصادية والقانونية



البلدان إلى أن تقوم به مثل يلدي، وما أؤدّي رؤية المنظمات المتعددة الأطراف تفعّلها.

على المستوى الشخصي، يعتبر القسم رقم 4.8 أفضل دليل علمي في مقابل الأدلة العلمية الأخرى، ويعدّ القسم المفضل لدى. وثمة الكثير من النصائح الحكيمة هنا بشأن كيفية الحصول على المزيد من "الأدلة العلمية الأخرى" التي يتم تقديمها بانتظام لمسؤولين المنتخبين أمثالى، مثل إعداد نسخة مسبقة واحدة، ووجود خبير لديه رأى، وتوفّر فريق من الخبراء يقدمون توصيات، ويفصلون مجال العمل. منذ بضع سنوات، كتبت كتاباً عن التبارب العشوائية. والآن، بعد العمل على هذا التقرير، أصبحت أكثر شغفًا بال حاجة إلى تقييمات عشوائية للسياسات. تتميل إحدى نقاط قوّة التبارب في سهولة شرحها للمواطنين. إنها تساعدنا في التغلب على مخاوف المواطنين بشأن "التكنوقراطية"، حيث يشعر الناس العاديون أنهم يتعرّضون للخداع من خلال عمليات صنع القرار التي لا يفهمونها. لا تقتصر الثقة في الحكومة على اتخاذ القرارات الصائبة فحسب، بل يتعلق الأمر باتخاذ القرارات التي يرى المواطنون أنها صحيحة.

نـ التقـيم هو لـيس قـضـية التـذـبـبة، فالـدلـيل العـلـمـي هو لـلـجـمـيع. ويـقـدـم التـقـيرـ الذـي أـعـدـناـه مـقـرـراتـ لـلـأـفـرادـ وـالـحـكـومـاتـ وـالـمـؤـنـظـماتـ فـيـ الـحـكـومـيـةـ. إـذـاـ كـنـتـ فـرـداـ يـبـحـثـ فـيـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ عـلـىـ الإـقـلاـعـ عـنـ التـدـخـينـ أـوـ عـلـىـ فـقـدـانـ الـوزـنـ، فـيـبـغـيـ أـنـ تـبـحـثـ فـيـ توـلـيفـاتـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ، وـلـيـسـ الدـرـاسـاتـ الـفـرـديـةـ. إـذـاـ كـنـتـ صـافـاـ تـكـبـ عـنـ الصـحـةـ، فـعـلـيكـ أـنـ تـصـبـ زـائـراـ مـنـظـمـاـ لـمـؤـسـسـةـ كـوـكـارـابـ، حـيثـ سـوـفـ تـجـدـ الـأـدـلـةـ مـسـتـخـلـصـةـ مـنـ آـلـفـ الـمـوـاضـيـعـ، وـبـالـسـبـبـ لـوـسـائـلـ الـإـعـلـامـ الـتـيـ تـرـفـعـ التـفـارـيرـ عـنـ السـيـاسـةـ الـجـمـاعـيـةـ، تـقـدـمـ منـظـمةـ كـامـلـ التـعاـونـيـةـ الخـدـمـةـ نـفـسـهـاـ. وـيـقـرـبـنـاـ أـنـ تـصـبـ الـحـكـومـاتـ أـفـضـلـ فـيـ اـسـتـعـمالـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ فـيـ قـرـاراتـهاـ، وـأـنـ بـنـبـنيـ قـاـدـدةـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ مـنـ خـلـلـ تـقـيـيمـاتـ صـارـمـةـ. كـماـ يـبـغـيـ أـنـ تـعـتمـدـ الـمـنـظـمـاتـ الـعـالـمـيـةـ عـلـىـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ بـنـسـبـةـ أـكـبـرـ، وـيـبـغـيـ أـنـ يـعـدـ الـبـلـكـ الـدـولـيـ تـقـيـيراـ مـنـ أـفـضـلـ الـمـارـسـاتـ فـيـ اـسـتـعـمالـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـةـ.

وتختلف المنظمات العالمية اختلافاً ملحوظاً في استعمالها للأدلة العلمية، وتتبع التقارير الصادرة عن فريق الحكومة الدولية المعنى بتغيير المناخ مقاربة صارمة للاختيارات الأدلة العلمية وتصنيفها فيما يتعلق بالاحترار العالمي وعواقبه. وهناك هيئات عالمية أخرى أقل منهجية في استعمالها للأدلة العلمية، وكثيراً ما تعتمد على الدراسات الفردية، وتستشهد فقط برأي الخبراء عند وجود مجموعة كبيرة من المؤلفات التي يرجحها الزملاء، أو تستنبط الأدلة العلمية من خلال سياقات مختلفة تماماً. إنها ليست مسألة هيئات عالمية ترغب في تشويه صورة العلم - إنما ت تعرض هذه المنظمات على تسبينها، ويمكن للخبراء الخارجيين مساعدتها على القيام بذلك من خلال تقييم التقارير ضد السياسة التي تنتهجها كل هيئة بشأن كيفية استعمال الأدلة العلمية. وكما ورد في القسم 5.5، كان "التسمية والتشهير" التأثير الإيجابي الكبير على استعمال منظمة الصحة العالمية للأدلة العلمية، وذلك ابتداءً من عام 2007. ويتعين على أجزاء أخرى من نظام الأمم المتحدة أن تأخذ حذو منظمة الصحة العالمية الرائدة.

وهناك، اعتراف متزايد، بين المنظمات الخيرية، بأن التقييم العالمي الجودة من الممكن أن يخلق دائرة حميدة من خلال السماح بانهاء البرامج غير الفعالة، وتوسيع نطاق البرنامج الفعال. وتطلب حركة الإيثار الفعال والشريعة النمو من الجمعيات الخيرية أن تقوم بإنتاج دلة علمية صارمة على تأثيرها. على سبيل المثال تشير تقييمات GiveWell.org إلى أن اثنين من الجمعيات الخيرية الحاصلة على أعلى التقييمات مثل مؤسسة مكافحة الملاريا وأتحاد مكافحة الملاريا، تُنْقَذُ كلٌّ منها حياة شخصٍ مُّقاًبل كل 4 500 دولار إضافي في تنفقه على برامجها. هذا يافر فوي للمنحين لدعم هذه الجمعيات الخيرية. المزيد من الأدلة على التأثير المباشر من الجمعيات الخيرية الأخرى يمكن أن تساعد في تحفيز الساسة، الخبرى إلى القمة.



## صناع السياسات الحكومية، سوليداد كيروز غالينزو ييل

مستشاره علمية حكومية تساهم في تضافر الجهود الإقليمية والدولية من خلال خبرتها المحلية من أجل تحسين جودة المشورة العلمية الحكومية

بعض زملائي الأعضاء يركزون على تحسين ما هو موجود في مكانه أساساً، لكن في العديد من البلدان في أمريكا اللاتينية، ليس لدينا بعد البنى الأساسية لاستخدام الأدلة العلمية لمعالجة التحديات المجتمعية. بعض الحكومات ليس لديها هيئات استشارية، لذلك نحن بحاجة للبدء بإنشائهما. كما أن معظم الحكومات ليس لديها موظفين تم تدريبهم على كيفية استخدام الأدلة بشكل روتيني في عملهم. ولا أعتقد أن أمريكا اللاتينية وحدها في هذا الصدد. وفي دورى كنائب رئيس كنت أستمع إلى أوصاف مماثلة من ((INGSA)) للسياسات مع الشبكة الدولية لتقديم المشورة العلمية الحكومية (INGSA) الزملاء في مناطق أخرى. ويمكن لشبكات مثل الشبكة الدولية للمشورة الحكومية في العلوم أن تضطلع بدوراً رئيسياً في إظهار أهمية نظام دعم الأدلة العلمية الذي يعمل في سياقها.



## القادة التنظيميون، أسماء المناعي

موظفة عامة، تكمن خبرتها في تحسين الجودة والإشراف على الأبحاث والابتكار داخل النّظم  
الصحيّة



أنا أعمل في بيئة تتطلب السرعة الفائقة حيث يجب اتخاذ القرارات بناء على الأدلة العلمية المثلث والمتحدة، والتي تقدم بشكل مثالى في إطار مناسبة للمسؤولين التنفيذيين دائمي الإنشغال. لذا، فإن أجزاء تقرير لجنة الأدلة العلمية الأكثر أهمية بالنسبة لي هي الأجزاء التي يمكن أن تساعد سلطاتنا في تطوير إطار نظام دعم الأدلة فائق السرعة الذي يحتاجه في أبو ظبي. وتشمل بعض الأمثلة **القسم 2.4** (أمثلة على المقاربة المتبعة في تحديد أولويات التحديات التي يتبعن التصدي لها، وخاصةً القسم الأخير المتعلق بمقاربة شبكة أدلة كوفيد-19 لترشيد اتخاذ القرارات). **القسم 4.7** (بيانات الأدلة الحية، ولد سيما توقيفات الأدلة الحية التي يمكن أن نواصل العودة إليها) **القسم 5.3** (الاستراتيجيات التي يستخدمها وسطاء المعرفة، ولد سيما خدمات الاستجابة السريعة) **والقسم 6.2** (الكافيات الموزعة بشكل منصف، ولد سيما كيف يمكن لعملياتنا الداخلية أن تتداول بشكل أفضل مع المعايير والتوجيهات والمساعدة التقنية والمنافع العامة العالمية). إذا استطعنا خلق "انتصارات" تلبى احتياجاتنا الحالية بشكل أفضل، فإنني آمل أن نتمكن من إدخال الحاجة إلى العمل بفعالية زمانية متعددة. وما من شك في أنها يمكن أن تتوقع التحديات مسبقاً وأن نساعد على بناء قاعدة أدلة علمية محلية بينما ننظر أيضاً إلى ما تم تعلمه في بلدان مجلس التعاون الخليجي وفي منطقتنا وفي العالم.





## القادة التنظيمية ، مودوب أديسيو- أولاتيجو

قائدة منّظمة غير حكوميّة رائدة في استخدام التقييمات التي يقودها المواطن والشراكات بين -  
القطاعين العام والخاص لتحسين النتائج التعليمية للأطفال

ومن المهمّ بمكان أن نستفيد من هذه الفرصة النادرة لتحسين نظام دعم الأدلة العلمية لصناعة القرارات التعليمية، بمن فيهم وأاضعو السياسات الحكوميّون، ومسؤولو مجالس المدارس، ومديري المدارس، والمدرسوں والأهـل. إنني أتبـنى بكل إخلاصـ الفكرة الواردة في **القسم 6.2** بشأن نظام دعم الأدلة العلمية هذا الذي يحتاج إلى أن يستند إلى فهمـ السياسـ المحليـ (بما في ذلك ضيقـ الوقت)، والـذي يستـند إلى الـطلب، وإلى التـركيز على تحـديد سياقـ الأدلةـ العلمـيةـ اللازـمةـ لـاتـخـاذـ قرارـ معـينـ بـطـرـيقـ تـراعـيـ الإـنـصـافـ. تـعلـمـتـ الكـثـيرـ منـ خـلالـ لـجـنةـ الأـدـلـةـ الـعـلـمـيـ، عنـ كـيفـيـةـ إـكمـالـ دـليـلـناـ التـعـلـيـميـ المـحـلـيـ منـ نـيـجـيرـياـ، بماـ فيـ ذـلـكـ التـقـيـيمـاتـ الـتيـ يـقـودـهاـ الـمـواـطنـ وـالـتـيـ نـطـيـقـهـاـ، معـ أـشـكـالـ أـخـرـىـ منـ الـأـدـلـةـ الـخـاصـةـ بـنـيـجـيرـياـ، وكـذـلـكـ مـعـ أـفـضـلـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـ عـلـىـ الصـعـيـدـيـنـ الـإـقـلـيـميـ وـالـدـولـيـ. كـمـ أـسـتـطـعـ مـلـاحـظـةـ السـمـاتـ الـمـشـترـكةـ فـيـ مـصـادـرـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـ بـيـنـ مـؤـسـسـةـ الـوقـفـ الـتـعـلـيـميـ، الـمـمـلـكـةـ الـمـتـحـدـةـ وـمـؤـسـسـةـ وـاتـ وـورـكـسـ وـهـيـ مـصـدرـ فـيـدـرـالـيـ رـائـدـ لـلـمـعـلـومـاتـ الـقـائـمـةـ عـلـىـ الـأـدـلـةـ الـعـلـمـيـ وـبـيـنـ خـدـمـاتـ مـمـاثـلـةـ حـدـيـثـةـ النـشـةـ فـيـ نـيـجـيرـياـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـبـلـادـانـ الـمـنـخـفـضـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ الدـخـلـ. وـيـنـبـغـيـ تعـزـيزـ وـدـعـمـ مـسـتـوـدـعـاتـ مـثـلـ قـاعـدـةـ بـيـانـاتـ الـبـحـوثـ الـتـعـلـيـمـيـ الـأـفـرـيـقـيـةـ لـتـصـبـحـ أـكـثـرـ فـائـدـةـ. عـلـيـنـاـ أـنـ نـعـملـ فـيـ هـذـاـ الصـدـدـ



## المهنيون، جوليان إليوت

سريري باحث يستفيد من التكنولوجيا لإعداد وصيانة توليفات الأدلة "الحية" والمبادئ التوجيهية لمشاركته مع صانعي القرار



لقد خرجت من عملي مع لجنة الأدلة العلمية مقتنعاً بأننا بحاجة إلى إيجاد طرق لتنظيم الجوانب العديدة لاستجابة أدلة فيروس كوفيد-19- التي سارت بشكل جيد، ومعالجة العديد من الأشياء التي سارت بشكل سيء. يتضمن هذا العمل المدخل الذي قام به الكثير لإنشاء مشاريع لبيانات الأدلة الحية، والتي نرى الآن كيف يتم تبنيها بعد فيروس كورونا كوفيد-19. كما تم إحراز تقدم كبير في البحث السريري من خلال التنفيذ الواسع النطاق والناتج لـ "تبارب النظام الأساسي" والنشر مع اعتماد المطبوعات التمهيدية. الاحظ أيضًا مع الأسف التغطية غير المتكافئة للأسئلة الرئيسية، ولا سيما المستوى المنخفض بشكل غير معقول من التمويل للدراسات عالية الجودة للتدخلات غير الدوائية (على سبيل المثال، التدخلات السلوكية والبيئية والاجتماعية والنظم)، والجودة المنخفضة والتقادم، توليفات الأدلة العلمية، والكميات المفزعنة من الإسراف في الدوائية.

“



## الموطنون، مورين سميث - رائدة وطنية مناصرة للمشاركة الهدافة للأدلة

بصفتنا اثنين من "الموطنين" الثلاثة الذين يساهمون في لجنة الأدلة العلمية، فقد خلصنا إلى أننا بحاجة إلى وضع توقعات أعلى حول كيفية مشاركة المواطنين في إنتاج الأدلة العلمية ومشاركتها واستخدامها لمواجهة التحديات المجتمعية. زميلنا المواطن العضو، دانيال إبيري أفييس داسيلفا ، قدم تجربته كقائد شاب من السكان الأصليين إلى **القسم 4.10** (حقوق السكان الأصليين وطرق معرفتهم). نحن بحاجة إلى التأكيد من أن الشعوب الأصلية تتحكم في بياناتها وأننا نحترم تنوع وغنى مناهج الشعوب الأصلية في التعلم والتعليم. هنا واحدة منها (مورين) تعتمد على تجربتها باعتبارها "شركة صبور" طبولة الأسد في البحث ومؤخرًا كقائدة لمشاركة المواطنين في شبكة أدلة كوفيد-19 لترشيد اتخاذ القرارات في توليفات أدلة في فيروس كورونا المستجد كوفيد-19 تعتمد الثانية متى (حقيقة) على تجربتها في تقديم الدليل العلمي بخصوص عملها في مجال المناصرة في باكستان.

كان إيصال الأدلة إلى المواطنين يمثل تحديًا بشكل خاص خلالجائحة كوفيد-19 لأسباب عديدة: تم اتخاذ العديد من القرارات وإصدار الكثير من الإرشادات - حول تدابير الصحة العامة، والإدارة السريرية، وترتيبات النظام الصحي، والاستجابات الاقتصادية والاجتماعية - ثم تم تعديلها بمرور الوقت مع تطور الوباء وترافق الأدلة العلمية، غالباً دون شرح كافٍ لماذا تغيرت القرارات والتوجيهات. تم إنشاء العديد من أشكال الأدلة، وكانت هناك مشاكل كبيرة مع كمية "الضوضاء" الناتجة عن الكميات الكبيرة من الأدلة العلمية وجودتها غير المكافئة، والتي غالباً ما أدت إلى تشكيك المواطنين في أي دليل يمكن الاعتماد عليه لصناعة القرار غالباً ما لم يشارك المواطنين وقادرة المواطنين من مجموعات وسياسات مختلفة في إنتاج الأدلة ومشاركتها، ولم "تحدد" الأدلة الناتجة بعد ذلك مع العديد من المواطنين. تم تمكين العديد من منصات الأخبار ووسائل الإعلام الاجتماعية - بشكل نشط أو سلبي - من جهود المعلومات المضللة (كما تمت مناقشته في **القسم 4.11**)

نعتقد أننا بحاجة إلى "الارتفاع بمستوى لعبتنا" في إشراك المواطنين في إنتاج الأدلة العلمية ومشاركتها واستخدامها لمواجهة التحديات المجتمعية. إن مفتاح تحقيق هذه الأهداف وتعزيز ثقافة الإثبات لجميع المجتمع هو الوعي بالأدلة والوصول إليها بمصطلحات مفهومة وذات صلة بالمواطنين، فضلاً عن القدرة على تحديد ما يشكل دليلاً علمياً موثقاً به. لقد أظهرنا مع شبكة أدلة كوفيد-19 لترشيد اتخاذ القرارات أن مجموعة متنوعة من المواطنين يمكن أن تشارك بشكل هادف في إعداد توليفات أدلة سريعة في جداول زمنية من يوم إلى 10 أيام، وفي تحديث إرشادات المعيشة بانتظام على أساس أسبوعي أو شهري، وفي الإعداد البسيط - للملخصات اللغوية لتوليفات الأدلة العلمية والمبادئ التوجيهية. بمرور الوقت، يمكن أن تصبح منتجات الأدلة العلمية هذه منتجات أدلة للمواطنين يقدر ما هي منتجات أدلة للباحثين. لقد رأينا أن قادة المواطنين هم وسطاء رئيسيون ويجب أن يشاركونا بنشاط في مشاركة الأدلة العلمية داخل مجتمعاتهم. لقد تم تذكيرنا أيضًا بأن المواطنين هم صناع القرار في حد ذاتهم، ويجب تلبية احتياجاتهم من الأدلة العلمية، تماماً كما يتم تلبية احتياجات صناع السياسات الحكومية.

يجب أن تدعم المشاركة الهدافة للمواطنين الجهود المبذولة لمواجهة جميع التحديات المجتمعية. أدى الوباء إلى تفاقم عدد من "أوبئة الظل" ، مثل العنف القائم على النوع الاجتماعي، ومستويات متزايدة من عدم الثقة في الحكومة، وعدم المساواة العرقية والاجتماعية، وأكثر من ذلك. إذا أردنا الوصول إلى جذور هذه التحديات المجتمعية، فنحن بحاجة إلى خلق مساحة لمشاركة المواطنين الهدافة والقيادة في عمليات إنشاء الأدلة وكذلك في مبادرات تغيير السياسات.

من الجدير بالذكر أن تحليل لجنة الأدلة العلمية للجان الدولية وجد مثل هذه المشاركة المحدودة للمواطنين في جميع جوانب عملهم. أما المواطنين فكانوا أعضاءً في اللجنة والجمهور الأقل استهدافاً منطلقاً لمشاركة أوسع. يحتاج المواطنين إلى المشاركة العادلة في رسم المسارات إلى الأمام لاستخدام الأدلة العلمية لمواجهة التحديات المجتمعية.

## وسطاء المعرفة، جوليا بيلوز

صحفية قدِّيرة شديدة الدقة في إعداد التقارير حول ما تقدمه أفضل العلوم المتاحة وما تخفيه بخصوص التحديات الرئيسية في عصرنا



لقد كان وباء كورونا بمثابة وقت صعب ومرير من نواحٍ كثيرة، بما في ذلك بالنسبة لنا جميعاً الذين نحاول فهم ما يمكن أن تخبرنا به أحدث الأدلة العلمية عن الفيروس وكيفية الحفاظ على عائلتنا ومجتمعنا ودولنا. في بيئه معلومات سريعة الحركة، حيث نتهدى بالافتراضات ونحوّلها باستمرار، أصبح فهم الآثار المترتبة على الدراسات أو السياسات الجديدة أكثر صعوبة من أي وقت مضى. لكن الخبر السار هو أن كوفيد-19 قد سرع أيضًا من الدفع العالمي لتطوير وصقل الأدواء التي يمكن أن تساعد الناس على التفكير النقدي حول الأدلة ووضعها في سياقها. أفكر بشكل خاص في تجميع الأدلة وبيانات الأدلة الحية التي يتناولها التقرير في [القسمين 4.4 و 4.7](#). يتمثل سبب وجودهم في الجمع بين أحدث وأفضل الأدلة العلمية حول الأسئلة الاجتماعية والسياسية والسريرية المهمة للتوصيل إلى استنتاجات مدعومة بشكل كامل. على سبيل المثال، تجمع بيانات شبكة أدلة كوفيد-19 لترشيد اتخاذ القرارات بين الأدلة العلمية عالية الجودة حول كل شيء، بدءًا من كيفية تكديس اللقاحات المختلفة ضد متغيرات فيروس كورونا الجديد، إلى تأثير إغلاق المدارس على تقليل مخاطر تفشي المرض (لتطلع على [القسم 4.12](#) للحصول على أمثلة إضافية). يجب أن تكون هذه الأدواء مورداً أساسياً للصحفيين الذين يكتبون عن هذا الوباء، والوباء القادم، والعديد من التحديات المجتمعية الأخرى القادمة. بالنسبة لأولئك الذين يتلقون قرارات من قبل الأطباء والموظفين العموميين والمسؤولين المنتخبين، فإن هذه الأدواء هي أيضًا منقذة للحياة. آمل فقط أن يساعد هذا الوباء أخيراً المزيد من الناس على تقديرهم والاستفادة منهم.





## وسطاء المعرفة، كيري أولبرايت

موظفة حكومية دولية، شديدة الحب للإستطلاع والتعلم وتضفي حماسة بشأن اتخاذ القرارات المستنيرة بالأدلة والتفكير في النظم تساعد على فهم قيمة الأدلة للتنمية الدولية

أريد الاحتفال بالعديد من النجاحات التي حققناها بشكل جماعي في استخدام الأدلة العلمية لمواجهة التحديات المجتمعية - قبل وباء كورونا وأثناءه - وتشجيعنا جميعاً على مضاعفة جهودنا الآن لإضفاء الطابع المؤسسي على ما يجري بشكل جيد والتحسين في مجالات أخرى. لقد قطعنا شوطاً طويلاً في الماضي، على سبيل المثال، خمس سنوات في هيئات مختلفة من منظومة الأمم المتحدة، ولا يزال أمامنا طريق طويل لنقطعه في دعم استخدام الأدلة من قبل صناع السياسات الحكومية وغيرها من صناع القرار في الدول الأعضاء، في استخدام الأدلة في التوجيه المعياري للأمم المتحدة والمساعدة الفنية، وفي تحقيق أقصى استفادة من الشراكات مع منتجي المنافع العامة العالمية، والتي هي موضوع العديد من الأقسام في الفصلين 5 و 6.

من ناحية عرض الأدلة، تحتاج إلى التعرف على نقطتين. أولاً، هناك توتر للباحثين بين الترويج للدراسات الفردية (غالباً ما تكون دراساتهم الخاصة، مع ربط دراسات الحالة للتأثير بتمويل جامعي محسن) وتعزيز مجموعات الأدلة العلمية، بما في ذلك عمل "المنافسين". كما نتناول في [النوصيتيين 22 و 23](#)، تحتاج إلى إعادة زيارة الحواجز التي أنشأتها المؤسسات الأكاديمية والمجلات للتأكد من أننا ندعم في المستقبل التركيز على مجموعات الأدلة العلمية والعلوم المفتوحة. ثانياً، هناك توتر بالنسبة لوسطاء المعرفة بين التمييز بين الأشكال المنفصلة للأدلة العلمية وإيجاد اللغة التي يمكن أن تلتقط مناهج أكثر شمولية. في اليونيسف، نستخدم بشكل متزايد تعريفاً لبحوث التطبيق التي تتحدث عن توليد واستخدام الأدلة التي يشارك في قيادتها صناع القرار، ويتم دمجها في جميع خطوات صناعة القرار (وليس الخطوة 3 في [القسم 4.2](#) بما في ذلك التغذية في البرمجة التكيفية، ودمج أنواع الأنظمة التكميلية والتحليلات السياسية الموضحة في [القسم 5.4](#)، بالإضافة إلى ما يمكن أن يسميه التحليل السياقي الأوسع. يتضمن هذا التحليل السياقي تحليلات للثقافة والعلاقات واتفاقيات القوة، ويمكنه الدعتماد على أدوات مثل تحليل الوضع ، وتحليل الشبكة المجتمعية، وتحليل القوة.





## وسطاء المعرفة والمنتجون، جيليان لينج

مديرة تنفيذية من ذوي الخبرة تقود وكالة لنقيم التكنولوجيا والمبادئ التوجيهية التي تدعم اتخاذ قرارات الرعاية الصحية والاجتماعية من قبل الحكومات ومقدمي الخدمات والمرضى

قادت المملكة المتحدة العمل على مدى سنوات عديدة لتشجيع توليف واستخدام الأدلة العلمية - من أول تجربة السيطرة العشوائية لمنع داء الدسقريبوط عند البهارة، إلى مراكز "وات ووركس" الأكثر ابتكاراً لتعزيز استخدام الأدلة العلمية في مجموعة من مجالات السياسة . وكمجزء من هذه المركبة القائمة على الأدلة العلمية، قام المعهد الوطني لتفوق الصحة والرعاية (نيس) على مدى السنوات العشرين الماضية بتوسيع استخدام الأدلة العلمية في ممارسة الرعاية الصحية، فضلاً عن مبادرات الصحة العامة والرعاية الاجتماعية الأوسع نطاقاً.

وقد عزز وباء كوفيد 19- بشكل كبير الحاجة إلى أدلة عالية الجودة لتوجيه السياسات والممارسات، كما أبرز النتائج السلبية لوسائل الإعلام الاجتماعية وما يرتبط بها من معلومات مضللة. وفي هذا السياق، يتسم عمل اللجنة الدولية المعنية بالأدلة العلمية للتصدي للتحديات المجتمعية بأهمية كبيرة، وينبغي اعتباره قراءة أساسية لجميع واضعي السياسات في جميع أنحاء العالم.



## منتجو الأدلة، جان مينكس

عالم مؤثر في المقاربات الإبتكارية لتوليف الأدلة والمشورة في مجال السياسات المحلية والتقييمات العلمية الدولية بشأن تغير المناخ والإستدامة



وأنا أعمل على التفاعل بين إطارين من إطار الأدلة، التي تسعى إلى التعلم من الماضي والمستخدمة على نطاق واسع في قطاع الصحة ، 2) النمذجة التي تسعى للتنبؤ بالمستقبل تُستخدم على نطاق واسع في مجال تغير المناخ، أُؤيد بشدة على دعم **التوصية 19** تحتاج إلى التعلم من مجموعات الأدلة العلمية في القطاعات الأخرى. كما نلاحظ في تلك التوصية، كانت مؤسسة كوكراين رائدة في العديد من الأساليب لتجميع الدراسات حول ما يصلح (IPCC) في مجال الصحة، بما في ذلك توليف الأدلة الحية، وقد ابتكرت الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ من الأساليب النمذجة تغير المناخ بما يسببه الإنسان على مدى فترات زمنية طويلة . بإمكان مؤسسة كوكراين والفريق الحكومي الدولي المعنى بالتغيير المناخي التعلم من بعضهم البعض وباستطاعة الآخرين التعلم منهم.

“